



# PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2025-2028

## COMITÉ DÉPARTEMENTAL FFCAM HAUTES-ALPES

*L'esprit Club Alpin*



## SOMMAIRE

---

INTRODUCTION ET BILAN DE L'Olympiade 2024-2028 .....	3
ANALYSE DES FORCES ET DES FAIBLESSES .....	4
OBJECTIFS POUR LES ANNÉES À VENIR .....	6
OBJECTIFS PRIORITAIRES POUR L'ANNÉE À VENIR .....	8
MOYENS NÉCESSAIRES À LA RÉALISATION DU PROJET .....	9

## INTRODUCTION

---

### Bilan de l'olympiade 2021-2024

Le comité départemental des Hautes-Alpes regroupe 6 clubs alpins et 3 clubs affiliés FFCAM.  
Le nombre de licenciés ne cesse d'augmenter : ils étaient 2 500 au début de la précédente Olympiade en 2021, pour atteindre 3500 en juin 2024.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Effectif total	2459	2455	2502	2608	2786	2864	2875	2561	2893	3238	3473
Effectif jeune	407	436	437	441	520	520	524	500	507	547	598
Effectif homme	1584	1572	1567	1628	1717	1723	1698	1508	1678	1883	2041
Effectif femme	875	883	935	980	1069	1141	1177	1053	1215	1355	1432
Effectif non renouvel	768	760	757	782	848	919	893	1073	767	863	1029
Effectif abonné LMA	433	402	411	382	400	334	381	348	402	383	303

Le Comité Départemental est devenu un organisme reconnu et identifié par les acteurs locaux (Département, Parc, Tourisme) mais reste encore trop éloigné des clubs et de leurs adhérents.

La gestion des groupes Espoirs Alpi, Escalade, Ski Alpinisme et Première de Cordée a été refondue pour plus de rigueur, d'uniformité et de transparence dans le recrutement.

L'olympiade qui s'achève a été riche en développement :

- Mise en place du Groupe Grimp'pour tous dans le cadre du Sport Santé.
- Mise en place des Rassemblements des Initiateurs Alpi, développement des stages « Héritages Ouvriers », pérennisation des brochures Refuges en familles.
- Mise en place des actions Be Part of the Mountain, Refuges Phares de l'environnement.

Ceci a été rendu possible par la présence au côté des élus d'un agent de développement : Gilles Chappaz puis Elsa Loury.

Néanmoins, le comité s'est heurté à la difficulté d'attirer des bénévoles et de renouveler son bureau.

### Pour l'Olympiade à venir, le développement sera dicté par les orientations suivantes :

- Etre à l'écoute des besoins des clubs, des adhérents, dans une logique de mutualisation des moyens, et d'assistance aux clubs en difficulté.
- Prendre notre part dans le déploiement des nouveaux cursus de formation et participer à la formation des pratiquants.
- Engagement écologique : un constat préoccupant et des enseignements à tirer des catastrophes naturelles dans les Ecrins au printemps 2024 => renforcement de la promotion d'une pratique de la montagne responsable, en créant une commission environnement.
- Renforcer le lien de proximité avec les acteurs locaux (Offices de tourisme, parc, mairies, professionnels...), pour une meilleure représentation de la FFCAM sur le territoire
- Maintenir et enrichir les Groupes Espoirs, Féminin et Grimpe pour tous.

## ANALYSE DES FORCES ET FAIBLESSES

ANALYSE FORCES-FAIBLESSES OLYMPIADE 25-28	
FORCES	FAIBLESSES
Mise à disposition d'un agent de développement à 50%: fondamentale pour la gestion des dossiers, le développement et la reconnaissance	Pénurie de bénévoles (encadrants et dirigeants) dans les clubs et au comité départemental (difficulté à remplacer la trésorière et le secrétaire général, tous les 2 sortants).
Fonctionnement des groupes opérationnel, grâce à Léo Deveaux, élu vice-président "jeunes" : budget maîtrisé, implication des clubs, et mise en place d'un système incitant les stagiaires à s'orienter vers l'encadrement.	
Augmentation du nombre de licenciés pour tous les clubs	Peu de cohésion entre les clubs
Taux de pénétration des licenciés dans le département (2,7%) et 3eme fédération en nombre de licenciés dans les Hautes-Alpes.	Beaucoup de pratiquants qui sortent seuls en montagne et qui ne sont pas licenciés Beaucoup de pratiquants licenciés mais qui sortent peu avec le club ? (par ex licence uniquement pour les assurances ou pour l'accès à une structure type sae?)
Une bonne reconnaissance de nos actions par nos partenaires institutionnels : aides financières à chaque échelon, Etat (ANS), Conseil départemental (schéma départemental du sport), aides fédérales, nationales et régionales pour certaines de nos actions.	Synergie CD et clubs à développer, mais sur la bonne voie
Une moyenne d'âge des licenciés plutôt basse : 44 ans d'âge moyen, les moins de 25 ans représentent 17,5% des licenciés (en avril 2025)	Peu de jeunes bénévoles investis dans les clubs
Rééquilibrage des licenciés féminin par rapport aux masculins : elle représentent 42% des licences (en avril 2025)	
Augmentation du nombre de nuitées en refuges Fréquentation des refuges par les non-licenciés FFCAM (outil de promotion et de développement de futurs licenciés) Notoriété du programme "refuges en famille"	Refuges vieillissants

OPPORTUNITÉS	MENACES
Appui FFCAM national et régional	Recherche de financement pour le poste d'AD
Volontés communes entre les pouvoirs publiques et acteurs de la montagne de développer l'alpinisme ; : programme Villages d'alpinisme / PN Ecrins & label Terre d'alpinisme	Evolution des lieux des conditions de pratique face au réchauffement climatiques
Volonté des acteurs institutionnels et socio-pros à collaborer avec la FFCAM (ADDET05, PNE, DDCSPP05, asso gardiens, syndicat AEM,)	Diminution des subventions publiques
Explosion des activités de montagne, comme le ski de randonnée suite à l'essor des activités de plein nature post-covid.	Une forte demande de formation vers l'autonomie des pratiquants, face à un déficit d'encadrants accrédités à délivrer les formations
Engouement pour les refuges auprès d'un nouveau public de néo-pratiquants	Refuges ne répondant pas aux exigences des nouveaux usagers en termes de confort et cohabitation parfois délicate entre les pratiquants.
Refonte de la CDESI 05 et du schéma départemental des sports	Exigences sociétales et réglementaires

## OBJECTIFS POUR LES ANNÉES À VENIR

---

Le développement de la pratique à proprement dit n'est plus l'objectif prioritaire de la FFCAM, et par déclinaison de notre comité territorial; notre volonté est de nous orienter vers des actions plus sobres, nous positionnant comme un acteur de l'engagement écologique, du renforcement de la vie associative et des évolutions des pratiques sportives en montagne.

**Le développement de la pratique ne s'opérera plus de manière quantitative, mais qualitative donc, avec l'ambition d'ouvrir la montagne à tous, et la rendre éducative.**

### **> Ouvrir la montagne à tous :**

C'est déjà ce qui a été entrepris dans les dernières années vers le public des jeunes avec l'animation des 3 groupes espoirs (alpinisme, ski-alpinisme, escalade), vers le public féminin avec le groupe "premières de cordée" et vers le public éloigné avec le groupe "grimpeur'tous". Ces 4 groupes sont maintenus et une attention particulière est portée sur la vocation première des groupes espoirs et du groupe féminin : la formation à l'encadrement, pour s'assurer du renouvellement des encadrants dans le département, qui plus est, des encadrants capables de transmettre les nouveaux codes.

### **> La montagne comme médiation environnementale :**

Au-delà de la formation, la montagne est prétexte à transmettre beaucoup de messages à nos licenciés, et au grand public. C'est la raison d'être du projet "refuges phares pour l'environnement" lancé par le club alpin de Briançon, et coordonné en 2024 par le comité départemental. Ce programme initié en 2022 a rencontré un vif succès auprès des partenaires locaux et de la population. Les animations en refuges, et la création d'outils tels que les jeux de piste et le jeu quiz ont fait vivre ce projet, qui a atteint sa maturité. Pour la prochaine olympiade, nous souhaitons positionner ce projet comme un label, et encourager les clubs à s'en emparer pour organiser des actions autour de l'environnement. Le comité déclinera lui aussi plusieurs actions labellisées "refuges phares pour l'environnement" comme par exemple un éco tour des refuges à destination des initiateurs randonnée.

Un autre moyen de faire passer des messages au grand public est d'organiser des événements grands publics et des rassemblements inter-clubs. Dans cette lignée, le comité départemental s'associe au comité régional PACA pour co-organiser la deuxième édition des rencontres autour de la montagne à Ailefroide, 3 jours d'échanges entre les acteurs locaux et les pratiquants autour de films, débats et d'ateliers.

**La prévention et la formation restent des sujets incontournables, pour assurer une pratique de la montagne en sécurité.**

**> Formation au rééquipement de grandes voies d'escalade :**

Les stages "héritages ouvriers" seront organisés tous les ans, afin de développer le réseau d'équipeurs dans le département, en collaboration avec l'association "ONOS", acteur majeur dans le rééquipement sur le secteur Oisans/Ecrins. Ces stages participent aussi modestement à l'entretien des sites de pratique. Dans le choix des projets d'équipement, une attention particulière sera portée sur les sites orientés plutôt "montagne" dont la fréquentation est limitée, pour enrichir l'offre d'escalade sur des secteurs plutôt alpins et proches des refuges.

**> Formation des pratiquants:**

Nos clubs du département souffrent d'un manque d'encadrants accrédités pour faire passer les niveaux "perfectionnés" du cursus de formation mis en place par le FFCAM lors de la précédente Olympiade. Bien que la volonté de suivre le schéma de formation fédéral soit présente, les clubs sont dans l'incapacité de mettre en place les dispositions nécessaires.

C'est pourquoi le comité départemental souhaite venir en soutien à l'offre de formation, en mutualisant les moyens et en portant l'organisation de formations pratiquants. Un premier stage de formation "alpinisme perfectionné" servira de test, avant de se lancer dans un plan de formation.

## OBJECTIFS PRIORITAIRES POUR 2025

---

Afin d'atteindre les objectifs pour les années à venir , il a été retenu en 2025 la réalisation des actions prioritaires suivantes :

### **AXE 1. Prévention et formation à l'alpinisme**

- Action 1.1. Organisation d'un stage annuel de rééquipement et développement du réseau départemental d'équipeurs (« Héritage ouvriers »),
- Action 1.2. Animation du réseau des initiateurs alpinisme 05, par des rassemblements interclubs.
- Action 1.3 Organisation de formations pratiquants perfectionnés en alpinisme
- Action 1.4 Organisation d'événements fédérateurs tels que les rencontres de la première glace à Aiguilles, et la co-organisation de la deuxième édition des rencontres autour de la montagne à Ailefroide.

### **AXE 2. Education à l'environnement**

- Action 2.1 Appui au développement de la nouvelle commission "environnement" intégrée au comité départemental, proposant des actions de sensibilisation à l'environnement pour le grand public (rassemblements véloski, action "Que La Montagne est Belle", animations du programme "refuges phares pour l'environnement")
- Action 2.2 Organisation d'un "écotour" des refuges à destination des cadres brevetés fédéraux randonnée, afin qu'ils puissent sensibiliser les licenciés des clubs aux enjeux environnementaux, et proposer des randonnées qui s'inscrivent dans une démarche durable.

### **AXE 3. Accessibilité et inclusion**

- Action 3.1. Animation des groupes espoirs départementaux (alpinisme, ski-alpinisme, escalade, féminin)
- Action 3.2. Pérennisation du groupe « Grimp'our tous », d'escalade adaptée sur ordonnance
- Action 3.3. Poursuite du plan de promotion des refuges en direction des publics familiaux (« refuges en famille »), avec la création d'un site internet et d'une carte dépliant pour les offices de tourisme.

### **AXE 4. Développement d'une culture commune "esprit club alpin" dans le 05**

- Action 4.1. Organisation d'événements interclubs toute activité et toute saison
- Action 4.2. Appui administratif et technique auprès des clubs 05, en particulier les clubs qui rencontrent des difficultés dans leur gouvernance et ont besoin d'aide dans la construction de leur projet associatif.

L'ensemble de ces actions vise à conforter le CD 05 FFCAM comme un acteur fédérateur, et moteur de la transformation écologique des pratiques en montagne dans les Hautes-Alpes.

## MOYENS NÉCESSAIRES À LA RÉALISATION

---

Ces ambitions nécessitent des financements d'appoint :

- pour couvrir une partie des dépenses envisagées sur les actions : le soutien financier des partenaires principaux tels que le département des Hautes-Alpes et l'ANS sont indispensables.
- pour conforter le poste d'agent de développement à mi-temps, garant du professionnalisme requis. Le dispositif de partage du poste avec le comité régional PACA de la FFCAM mis en place depuis septembre 2023 permet de répartir la charge salariale, néanmoins un soutien de la FFCAM reste indispensable pour pérenniser le poste.

Le bon fonctionnement du comité passe aussi par sa vie associative, qui est menacée par la démission de 2 membres du bureau : le secrétaire général, non remplacé, et la trésorière, qui assure un intérim jusqu'en septembre 2025, dans l'espoir de trouver un candidat. Bien qu'une nouvelle commission "environnement" ait été mise en place depuis le début d'année 2025, nous espérons que les forces bénévoles se renforcent.

Ce plan de développement implique également une collaboration active des clubs pour mettre en place des actions communes, et un renforcement des liens avec les acteurs locaux dans la construction de nos événements (parcs, conseils territoriaux, offices du tourisme, professionnels...).